

**MATRIZ DE RISCOS - AMPLIAÇÃO DO SALÃO COMUNITÁRIO DE BORBOLETA**

<b>RISCO 01</b>	
<b>RISCO:</b>	Atraso na entrega
<b>PROBABILIDADE:</b>	Médio
<b>IMPACTO:</b>	Alto
<b>NÍVEL DE RISCO</b>	<b>ALTO</b>
<b>ALOCAÇÃO DO RISCO</b>	Contratada
<b>DANOS:</b>	Atraso na conclusão do projeto, penalidades contratuais
<b>AÇÕES PREVENTIVAS</b>	Contratar equipe adicional, monitorar o cronograma de perto
<b>AÇÕES DE CONTINGÊNCIA</b>	Replanejamento do cronograma, realocação de recursos
<b>RISCO 02</b>	
<b>RISCO:</b>	Escassez de materiais
<b>PROBABILIDADE:</b>	Baixo
<b>IMPACTO:</b>	Médio
<b>NÍVEL DE RISCO</b>	<b>MÉDIO</b>
<b>ALOCAÇÃO DO RISCO</b>	Contratada
<b>DANOS:</b>	Paralisação da obra, aumento dos custos
<b>AÇÕES PREVENTIVAS</b>	Estoque de materiais de reserva, fornecedores alternativos
<b>AÇÕES DE CONTINGÊNCIA</b>	Negociar com outros fornecedores, buscar materiais substitutos
<b>RISCO 03</b>	
<b>RISCO:</b>	Erros de projeto
<b>PROBABILIDADE:</b>	Baixo
<b>IMPACTO:</b>	Alto
<b>NÍVEL DE RISCO</b>	<b>ALTO</b>
<b>ALOCAÇÃO DO RISCO</b>	Contratante
<b>DANOS:</b>	Rejeição do projeto, retrabalho
<b>AÇÕES PREVENTIVAS</b>	Revisões detalhadas do projeto, envolvimento de especialistas
<b>AÇÕES DE CONTINGÊNCIA</b>	Revisão do projeto, realocação de recursos
<b>RISCO 04</b>	
<b>RISCO:</b>	Danos estruturais
<b>PROBABILIDADE:</b>	Baixo
<b>IMPACTO:</b>	Alto
<b>NÍVEL DE RISCO</b>	<b>ALTO</b>
<b>ALOCAÇÃO DO RISCO</b>	Contratada
<b>DANOS:</b>	Paralisação da obra, danos
<b>AÇÕES PREVENTIVAS</b>	Inspeções regulares, uso de materiais de alta qualidade
<b>AÇÕES DE CONTINGÊNCIA</b>	Reparo imediato, investigação das causas
<b>RISCO 05</b>	
<b>RISCO:</b>	Falta de mão de obra
<b>PROBABILIDADE:</b>	Baixo
<b>IMPACTO:</b>	Médio
<b>NÍVEL DE RISCO</b>	<b>MÉDIO</b>
<b>ALOCAÇÃO DO RISCO</b>	Contratada
<b>DANOS:</b>	Atraso na conclusão do projeto, aumento dos custos
<b>AÇÕES PREVENTIVAS</b>	Contratação de equipe qualificada, plano de contingência
<b>AÇÕES DE CONTINGÊNCIA</b>	Realocação de recursos, contratação temporária
<b>RISCO 06</b>	
<b>RISCO:</b>	Condições climáticas
<b>PROBABILIDADE:</b>	Médio
<b>IMPACTO:</b>	Médio
<b>NÍVEL DE RISCO</b>	<b>MÉDIO</b>
<b>ALOCAÇÃO DO RISCO</b>	Contratante
<b>DANOS:</b>	Atraso na conclusão do projeto, danos à estrutura
<b>AÇÕES PREVENTIVAS</b>	Monitoramento meteorológico, plano de trabalho flexível
<b>AÇÕES DE CONTINGÊNCIA</b>	Adaptação do cronograma, proteção de áreas vulneráveis
<b>RISCO 07</b>	
<b>RISCO:</b>	Flutuações de Preços
<b>PROBABILIDADE:</b>	Médio
<b>IMPACTO:</b>	Médio
<b>NÍVEL DE RISCO</b>	<b>MÉDIO</b>
<b>ALOCAÇÃO DO RISCO</b>	Contratada
<b>DANOS:</b>	Aumento dos custos, impacto no orçamento
<b>AÇÕES PREVENTIVAS</b>	Monitoramento dos preços, contratos de preço fixo
<b>AÇÕES DE CONTINGÊNCIA</b>	Negociação com fornecedores, alocação de reservas de contingência
<b>RISCO 08</b>	
<b>RISCO:</b>	Interrupção do Fornecimento de Energia
<b>PROBABILIDADE:</b>	Baixo
<b>IMPACTO:</b>	Alto
<b>NÍVEL DE RISCO</b>	<b>MÉDIO</b>
<b>ALOCAÇÃO DO RISCO</b>	Contratante
<b>DANOS:</b>	Paralisação da obra, atrasos
<b>AÇÕES PREVENTIVAS</b>	Fontes alternativas de energia, geradores de emergência
<b>AÇÕES DE CONTINGÊNCIA</b>	Realocação de recursos, cronograma flexível
<b>RISCO 09</b>	
<b>RISCO:</b>	Erros de cálculo de materiais
<b>PROBABILIDADE:</b>	Baixo
<b>IMPACTO:</b>	Médio
<b>NÍVEL DE RISCO</b>	<b>BAIXO</b>

<b>ALOCAÇÃO DO RISCO</b>	Contratante
<b>DANOS:</b>	Desperdício de materiais, custos adicionais.
<b>AÇÕES PREVENTIVAS</b>	Reavaliar necessidades de materiais, buscar soluções de reaproveitamento, ajustar cronograma.
<b>AÇÕES DE CONTINGÊNCIA</b>	Realizar uma revisão detalhada dos cálculos de materiais por parte de profissionais qualificados e considerar uma margem de segurança.
<b>RISCO 10</b>	
<b>RISCO:</b>	Escassez de água durante a obra
<b>PROBABILIDADE:</b>	Baixo
<b>IMPACTO:</b>	Médio
<b>NÍVEL DE RISCO</b>	<b>BAIXO</b>
<b>ALOCAÇÃO DO RISCO</b>	Contratante
<b>DANOS:</b>	Dificuldade na execução de tarefas, atrasos.
<b>AÇÕES PREVENTIVAS</b>	Armazenar água alternativa, otimizar uso de recursos hídricos, priorizar atividades.
<b>AÇÕES DE CONTINGÊNCIA</b>	Coletar e armazenar água da chuva quando possível e ter um plano alternativo para fornecimento de água.
<b>RISCO 11</b>	
<b>RISCO:</b>	Falta de supervisão adequada
<b>PROBABILIDADE:</b>	Médio
<b>IMPACTO:</b>	Médio
<b>NÍVEL DE RISCO</b>	<b>MÉDIO</b>
<b>ALOCAÇÃO DO RISCO</b>	Contratante
<b>DANOS:</b>	Qualidade comprometida do trabalho, possíveis erros.
<b>AÇÕES PREVENTIVAS</b>	Aumentar supervisão, revisar processos, realocar recursos.
<b>AÇÕES DE CONTINGÊNCIA</b>	Contratar um gerente de projeto experiente e garantir uma supervisão regular do trabalho no local.
<b>RISCO 12</b>	
<b>RISCO:</b>	Erros no dimensionamento de estruturas
<b>PROBABILIDADE:</b>	Baixo
<b>IMPACTO:</b>	Alto
<b>NÍVEL DE RISCO</b>	<b>MÉDIO</b>
<b>ALOCAÇÃO DO RISCO</b>	Contratante
<b>DANOS:</b>	Possíveis falhas estruturais, riscos à segurança.
<b>AÇÕES PREVENTIVAS</b>	Avaliar extensão dos danos, contratar empresa de consultoria estrutural, reparar estruturas.
<b>AÇÕES DE CONTINGÊNCIA</b>	Contratar engenheiros estruturais qualificados para realizar os cálculos de dimensionamento com precisão.
<b>RISCO 13</b>	
<b>RISCO:</b>	Falta de comunicação entre as equipes
<b>PROBABILIDADE:</b>	Médio
<b>IMPACTO:</b>	Médio
<b>NÍVEL DE RISCO</b>	<b>MÉDIO</b>
<b>ALOCAÇÃO DO RISCO</b>	Contratante
<b>DANOS:</b>	Mal-entendidos, retrabalho, atrasos.
<b>AÇÕES PREVENTIVAS</b>	Realizar reuniões de alinhamento, designar um responsável pela comunicação, usar ferramentas de colaboração.
<b>AÇÕES DE CONTINGÊNCIA</b>	Estabelecer canais de comunicação claros e regulares entre todas as equipes envolvidas no projeto.
<b>RISCO 14</b>	
<b>RISCO:</b>	Problemas de Qualidade
<b>PROBABILIDADE:</b>	Médio
<b>IMPACTO:</b>	Alto
<b>NÍVEL DE RISCO</b>	<b>ALTO</b>
<b>ALOCAÇÃO DO RISCO</b>	Contratante
<b>DANOS:</b>	Retrabalho
<b>AÇÕES PREVENTIVAS</b>	Controle de qualidade rigoroso, materiais de alta qualidade
<b>AÇÕES DE CONTINGÊNCIA</b>	Rastreamento de problemas, reparo imediato, revisão de processos
<b>RISCO 15</b>	
<b>RISCO:</b>	Falta de treinamento adequado para a equipe
<b>PROBABILIDADE:</b>	Baixo
<b>IMPACTO:</b>	Médio
<b>NÍVEL DE RISCO</b>	<b>BAIXO</b>
<b>ALOCAÇÃO DO RISCO</b>	Contratada
<b>DANOS:</b>	Baixa produtividade, erros no trabalho.
<b>AÇÕES PREVENTIVAS</b>	Fornecer treinamento específico para a equipe em novas técnicas ou equipamentos antes do início da obra.
<b>AÇÕES DE CONTINGÊNCIA</b>	Fornecer treinamento adicional, realocar recursos, contratar mão de obra qualificada.
<b>RISCO 16</b>	
<b>RISCO:</b>	Negligência na identificação de riscos ocultos
<b>PROBABILIDADE:</b>	Médio
<b>IMPACTO:</b>	Alto
<b>NÍVEL DE RISCO</b>	<b>ALTO</b>
<b>ALOCAÇÃO DO RISCO</b>	Contratante
<b>DANOS:</b>	Impacto financeiro devido a riscos não identificados.
<b>AÇÕES PREVENTIVAS</b>	Realizar uma análise de riscos abrangente no início do projeto e revisar regularmente para identificar novos riscos à
<b>AÇÕES DE CONTINGÊNCIA</b>	Implementar plano de contingência, revisar análise de riscos, adotar abordagem preventiva.

Jacuzinho-RS, Abril de 2024

Responsável Técnico  
Arlindo Wulff Neto  
CREA RS 215407